

JTEKT HPI

Une orientation vers les systèmes complets

« Customer first, quality first », « Innovation », « sécurité »... Autant de mots qui reviennent comme des leitmotivs dans la bouche des responsables de la société JTEKT HPI. Fidèle à ces principes depuis l'origine et forte d'une gamme de produits hydrauliques aux performances reconnues, l'entreprise s'oriente toujours plus vers la définition de solutions « customisées » parfaitement adaptées aux besoins de ses clients, ainsi que la fourniture à l'industrie de systèmes complets débordant largement le cadre du produit stricto sensu. La récente intégration de la société T.FI s'inscrit parfaitement dans cette logique. Confiante dans l'avenir, JTEKT HPI sait qu'une croissance organique vigoureuse appuyée par le développement d'importantes synergies avec sa maison mère japonaise devrait lui permettre d'atteindre ses ambitieux objectifs.

Retrouvez cet article sur :
www.transmission-expert.fr

« Le composant seul se banalise ; le marché existe mais la concurrence y est exacerbée », déclare Jean-Jacques Parinaud. Fort de cette analyse, le directeur général de JTEKT HPI explique que la société « privilégie la conception et la réalisation de systèmes complets pour ses clients, afin d'être reconnu en tant que fournisseur de solutions complètes ».

C'est d'ailleurs en ce sens qu'il faut interpréter l'intégration de la société T.FI dans ses activités, spécialisée dans les valves hy-

drauliques et les blocs modulaires de distribution, qui ne vient pas seulement lui apporter une gamme de produits complémentaires mais lui permet surtout d'accroître sa capacité à développer des systèmes hydrauliques complexes répondant aux demandes de ses clients.

Connue et reconnue pour ses pompes et moteurs à engrenage, ses groupes électro-pompes et ses micro et mini centrales, dont elle a fourni plus d'une dizaine de millions d'exemplaires à travers le monde depuis sa création il y a un peu plus de quarante ans, JTEKT HPI insiste particulièrement depuis quelques années sur l'intégration

de fonctions et la mise au point de solutions adaptées aux besoins de chacun de ses clients.

Pour y arriver, la filiale française du groupe japonais JTEKT peut s'appuyer sur « une puissance de développement particulièrement importante qui lui permet de répondre à tous les types de demandes dans les meilleures conditions de qualité et de performance », n'hésite pas à affirmer Jean-Jacques Parinaud.

DES MOYENS SANS ÉQUIVALENT

Une simple visite de ses installations suffit d'ailleurs pour s'en convaincre. Le groupe JTEKT possède 8 centres de recherche et développement dans le monde, dont 2 en France (un centre basé à Lyon et un autre en région parisienne). L'entreprise dispose notamment d'équipements d'essais et de moyens de contrôle qui « n'ont pas d'équivalent en Europe : chambre acoustique, banc de caractérisation (mini et micro centrales, pompes et moteurs, valves), banc choc pression, ... », déclare Patrick Gourlaouen, responsable du Département Technique Industriel qui manage une équipe d'ingénieurs et techniciens spécialisés dans le secteur industriel.

Une cinquantaine de bancs d'es-



Ensemble complet avec vérin

JTEKT HPI

sais, d'endurance et de caractérisation, tous réalisés selon un cahier des charges JTEKT HPI, permettent ainsi de tester les produits sous les critères exigés par l'industrie automobile, seuls ou dans le cadre d'ensembles complets combinant moteurs électriques, pompes et moteurs hydrauliques, blocs valves et vérins. Et ce, dans les conditions réelles d'utilisation prenant en compte de nombreux paramètres et contraintes en termes de débit, pression, température... ou encore soumettant les composants à des séries répétées de chocs et vibrations particulièrement sévères.

Plusieurs salles sont dédiées aux tests des composants montés sur la machine du client, telle qu'une chambre climatique permettant d'accueillir des chariots



Bloc modulaire de distribution MBS

JTEKT HPI



JTEKT HPI s'est doté de plusieurs chambres anéchoïques pour le test des composants et systèmes montés sur les engins des clients constructeurs.



JTEKT HPI

Ligne de montage des mini et micro centrales hydrauliques

de maintenance complets afin de les soumettre à des essais en conditions extrêmes de températures (de -40°C à $+140^{\circ}\text{C}$) et d'humidité (de 20 à 95% !).

Parmi les derniers développements, un banc d'essais a été spécialement dédié au système HMC® (Hydraulic Motor Control, système breveté) mis au point par JTEKT HPI, qui permet de régler la vitesse des ventilateurs utilisés pour le refroidissement des moteurs thermiques montés sur les engins de TP, de voirie, autocars ou machines agricoles. L'intérêt du système étant d'ajuster exactement la vitesse du ventilateur

en fonction de la température souhaitée et donc d'optimiser son fonctionnement.

Par ailleurs, et dans la mesure où la baisse du niveau sonore constitue une demande de plus en plus pressante du marché, JTEKT HPI s'est dotée de chambres anéchoïques au sein desquelles sont testés les composants et systèmes montés sur les engins des clients constructeurs. Une équipe d'ingénieurs acousticiens travaille ainsi en permanence à repousser les limites en termes d'émissions de décibels !

Enfin, complément indispensable de cet impressionnant dispositif, un Service Prototypes se charge de réaliser dans les délais les plus courts des produits innovants dédiés aux applications des clients.

FLEXIBILITÉ

Cette « recherche permanente de l'innovation et de la performance », comme la décrit Patrick Gourlaouen, trouve tout naturellement sa concrétisation sur les lignes d'assemblage de l'entreprise.

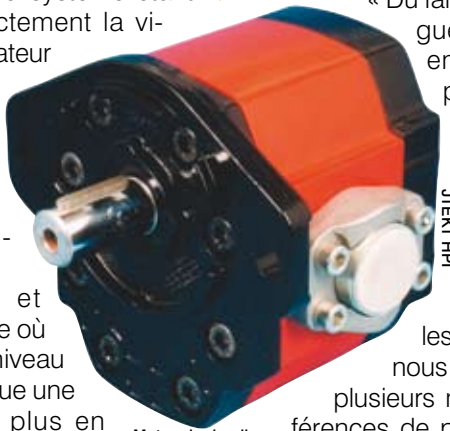
Approvisionnées par les pièces fabriquées par des sous-traitants soigneusement sélectionnés et intégrant des contrôles de process, exigés dans l'industrie automobile, à chaque étape du montage, celles-ci se distinguent par leur flexibilité.

« Du fait de notre longue expérience en matière de pompes et moteurs à engrenages, de mini et micro-centrales et de systèmes combinant

les composants, nous disposons de plusieurs milliers de références de produits et ce nombre augmente sans

cesse ! », constate Patrice Marchand, responsable Production. Cette modularité, induite par le grand nombre d'éléments entrant dans la composition des différents produits, est permise par une organisation en lignes flexibles et autonomes prenant en charge la totalité du produit, depuis son assemblage jusqu'à son conditionnement, en passant par l'intégration de fonctions, le gavage, le rodage, l'adjonction d'accessoires, le test sur banc, le nettoyage, le montage de tuyauterie, le câblage, etc...

Cette flexibilité autorise ainsi



Moteur hydraulique

JTEKT HPI



Banc d'essais de vérins

JTEKT HPI à s'adapter à toute demande et à fabriquer, selon la demande, un produit unitaire ou des séries allant jusqu'à plusieurs dizaines de milliers de composants chaque année, comme c'est le cas pour certains constructeurs de chariots de manutention.

Ce qui n'empêche pas l'entreprise de mettre en œuvre, si besoin, des lignes d'assemblage spécialement dédiées à des produits spécifiques.

Appartenance à un groupe équipementier automobile japonais oblige, les lignes d'assemblage de JTEKT HPI se distinguent par une organisation sans faille et une traque permanente de la non-qualité.

« Nos principaux mots d'ordre sont qualité, sécurité et confort de travail des opérateurs », affirme Patrice Marchand. Tant il est vrai que de bonnes conditions de travail ne peuvent que se traduire par une qualité accrue de la fabrication. Ce n'est d'ailleurs pas un hasard si l'entreprise se

verra décerner prochainement une distinction par la CRAM d'Ile-de-France en matière de sécurité.

ETAT D'ESPRIT

Poussés par les standards automobiles, d'importants moyens de contrôle sont mis au service de cette recherche de la qualité. Les équipements utilisés couvrent un large spectre de mesures : dimensionnelles, tribologiques, hydrauliques, électriques, électroniques, rhéologiques, macrographiques, compositions chimiques des matériaux, etc...

« Notre objectif est de hisser notre standard qualité au niveau de celui de l'automobile », renchérit Jean-Jacques Parinaud. JTEKT HPI est d'ailleurs certifiée TS 16949, dont les exigences vont très au-delà de celles de l'ISO 9001.

« La qualité est un véritable état d'esprit chez nous », insiste le directeur général de JTEKT HPI. Bénéfique pour les clients, bien sûr, cette volonté se traduit aussi



Banc d'essais du système HMC de régulation de la vitesse des ventilateurs utilisés pour le refroidissement des moteurs thermiques

OBJECTIF 2010 : 80 MILLIONS D'EUROS !

JTEKT HPI est une filiale de JTEKT Corporation, groupe japonais né début 2006 de la fusion des sociétés Koyo et Toyoda Machine Works et particulièrement actif dans les domaines des roulements, des machines-outils, des systèmes de direction et des composants et systèmes de transmission.

JTEKT Corp. emploie plus de 31.000 personnes dans le monde et réalise un chiffre d'affaires supérieur à 6,4 milliards d'euros, dont 64% dans l'automobile et 36% dans l'industrie.

Il dispose de 49 usines dans le monde et de 8 centres de R&D, dont 2 en France.

La filiale française JTEKT HPI, quant à elle, emploie près de 630 personnes sur ses deux sites de Chennevières-sur-Marne, en région parisienne, pour l'activité industrielle, et de Blois pour l'automobile. Elle dispose d'une filiale en Amérique du Nord et d'un réseau de 50 distributeurs en France et dans le monde pour un service de proximité.

JTEKT HPI conçoit et fabrique des pompes à engrenages (de 0,25 à 250 cm³/tr pour une pression de pointe de 330 bar), des moteurs à engrenages (de 0,5 à 250 cm³/tr), des micro centrales (de 0,75 à 6,5 l/min, 280 bar maxi) et mini centrales hydrauliques (2 à 26 l/min, 300 bar maxi) et des groupes électro-pompes (0,2 à 26 l/min, 300 bar maxi).

La reprise de la société T.FI début 2007 lui a permis d'adjoindre à ces différentes familles de produits toute une gamme de valves hydrauliques de 5 à 140 l/min (350 bar maxi) et de blocs modulaires de distribution (système MBS).

Du fait de leur modularité, les références produits de l'entreprise se comptent en milliers et ce nombre ne cesse de s'accroître.

Les principales applications des produits et systèmes JTEKT HPI se retrouvent dans les domaines des poids lourds, cars et bus (systèmes de direction assistée, transmissions hydrostatique pour systèmes de refroidissement à pilotage hydraulique ou électronique), les travaux publics et le matériel de voirie, la manutention (systèmes de levage pour tous équipements fixes ou mobiles, hayons élévateurs, chariots...), le machinisme agricole (levage et servitudes de tracteurs, machines de récolte et viticoles...), l'aéronautique et le militaire (pompes et groupes électro-pompes de haute technologie), le médical (tables d'opération...).

Depuis l'origine, ce sont notamment plus de 12 millions de micro et mini centrales qui ont été vendues sur les cinq continents !

Mais au-delà du simple produit, la stratégie de JTEKT HPI l'amène à s'orienter vers la réalisation d'ensembles complets afin de répondre à une demande croissante du marché.

L'objectif est clair : un quasi-doublement du chiffre d'affaires à l'horizon 2010.

par des retombées financières positives au niveau de l'entreprise elle-même puisque « en fin de compte, on constate que tout ce qui peut perturber un compte d'exploitation est directement lié à la qualité », estime-t-il...

C'est pour être restée fidèle à cette stratégie que l'entreprise connaît un développement régulier depuis son origine et qu'elle

affiche des ambitions importantes pour les années à venir. L'objectif étant de doubler le chiffre d'affaires de la société.

Pour y arriver, JTEKT HPI compte sur ses propres forces, bien sûr, mais également sur les possibilités offertes par l'appartenance à un groupe d'envergure internationale.

« Nous voulons être reconnus comme « groupe JTEKT », conclut Jean-Jacques Parinaud. C'est-à-dire un groupe industriel intervenant dans de multiples secteurs : roulements à billes, systèmes de direction automobile, machines-outils... Nous disposons là d'un gros potentiel de moyens de développement. A nous de faire jouer les synergies ! » ■



Pompe hydraulique