

Hawe Hydraulik

Une croissance en toute indépendance

Une solution « taillée sur mesure » pour chaque problème posé, une fabrication intégrée et réalisée exclusivement sur le sol allemand selon de très stricts critères de qualité, une indépendance jalousement préservée... Les idées ayant présidé à la création de Hawe Hydraulik il y a près de soixante ans sont toujours en vigueur aujourd'hui alors que la troisième génération de dirigeants est à la tête de l'entreprise. **La société allemande est toujours familiale et détient une solide position sur le marché international de l'hydraulique.** Gage de cette indépendance, le développement futur devrait être essentiellement organique et basé sur la mise au point en interne de nouveaux produits. Pour autant, l'entreprise ne s'interdit pas d'étudier les possibilités de croissance externe. Sa filiale française en atteste.



Hawe Hydraulik

Karl Haeusgen, président de Hawe Hydraulik : « Notre carnet de commandes est bien rempli et nous permet d'espérer une progression de plus de à 20% de notre activité cette année »

► Karl Haeusgen ne s'en cache pas. Le président de Hawe Hydraulik est régulièrement courtisé par de grands groupes, alléchés par la bonne réputation des produits et la position que l'entreprise allemande a réussi à conquérir sur le marché international de l'hydraulique.

Mais le petit-fils du fondateur ne l'entend pas de cette oreille et vieille jalousement sur l'indépendance de sa société qui a traversé les soixante dernières années en comptant sur ses propres forces et en développant une stratégie qui ne doit rien à personne.

De fait, l'entreprise familiale est restée fidèle aux principes qui ont fait son succès depuis sa création à Munich en 1949 par Karl Heilmeier et Wilhelm Weinlein sous le nom de Heilmeier und Weinlein Fabrik für Oelhydraulik GmbH & Co.

A l'origine, une idée force : à chaque problème industriel sa



Pompe à pistons radiaux type R
(pression de service 700 bar)

Les système hydraulique mobiles Hawe intègrent, entre autres, des pompes à pistons axiaux à cylindrée variable, des distributeurs Load Sensing et toute l'électronique associée



Hawe Hydraulik

solution hydraulique adaptée. Une stratégie qui, au fil du temps, va pleinement répondre aux besoins d'un marché en fort développement, non seulement en Allemagne, mais également sur les marchés internationaux puisque aujourd'hui, Hawe Hydraulik réalise la majorité de son chiffre d'affaires hors Allemagne.

EXPORTATION

Pour avoir longtemps pratiqué les marchés étrangers, Karl Haeusgen se déclare convaincu que « l'internationalisation est un passage obligatoire pour réussir à long terme ».

Déjà présente dans les principaux pays industriels depuis les années 1970, l'entreprise bavaroise a bénéficié d'une véritable accélération de son développement international au cours de ces douze dernières années. Quelque treize filiales ont ainsi été créées en Europe, en Asie et sur le continent américain,

renforcées par un réseau d'une trentaine d'agents et de partenaires commerciaux à travers le monde.

Chaque filiale est entièrement responsable de son marché et prend donc à sa charge les opérations d'assemblage et d'adaptation aux besoins locaux des produits fabriqués par les usines allemandes ainsi que les activités de services et de logistique qui leur sont rattachées.

« Il est important que les clients locaux puissent trouver tout ce dont ils ont besoin au sein de la filiale implantée dans leur propre pays, explique Karl Haeusgen. Il n'y a donc jamais de ventes directes de l'Allemagne vers les clients étrangers : tout passe par l'intermédiaire des filiales locales qui dégagent ainsi une véritable valeur ajoutée sur leurs marchés respectifs ».

Cette stratégie de responsabilisation s'est révélée payante.

« L'exportation représentait seulement 30% de notre activité il y a dix ans, se souvient Karl

Haeusgen. Aujourd'hui, les marchés étrangers génèrent 60% de notre chiffre d'affaires. Et cette



Hawe Hydraulik

Distributeur proportionnel à tiroir de type Load Sensing , compacts , disponibles en 3 tailles pour les applications mobiles . Les tranches des distributeurs PSL/PSV peuvent être assemblées par tirants ou flasquées sur une embase . Les commandes du distributeur peuvent être manuelles ou pilotées hydrauliquement par manipulateur ou électro-hydrauliquement ou pneumatiquement ou par combinaison de ces modes .

« Tout passe par l'intermédiaire des filiales locales qui dégagent une véritable valeur ajoutée sur leurs marchés respectifs »

proportion devrait continuer à croître jusqu'à 75% dans un avenir proche ! »

A l'appui de ses dires, le président de Hawe Hydraulik cite les exemples de la Chine (40 millions d'euros de chiffre d'affaires en 2007 et 55 à 60 millions d'euros attendus cette année), l'Amérique du Nord (20 millions d'euros en 2007) ou encore le marché japonais, « de plus en plus utilisateur de produits européens de bonne qualité » où Hawe Hydraulik est majoritaire au sein d'une joint-venture créée en 2007.

Le succès rencontré par les produits et solutions proposés par le groupe allemand renforce la confiance affichée par Karl Haeusgen dans son avenir. « Nous avons réalisé un chiffre d'affaires global de 241 millions d'euros en 2007, explique-t-il. Avec un montant de 285 millions d'euros, notre carnet de commandes est bien rempli et nous permet d'espérer une progression de plus de à 20% de notre activité cette année ».

INTÉGRATION

Les effectifs ont suivi cette progression et atteignent aujourd'hui plus de 1.800 personnes, dont 1.400 sont employées en Allemagne où le groupe dispose de toutes ses unités de production.

Il est intéressant de noter à cet égard que Hawe Hydraulik s'inscrit en quelque sorte à contre-courant de toute une tendance actuelle consistant à délocaliser les activités de production.

« Contrairement à beaucoup d'entreprises européennes, nous refusons à aller fabriquer dans des pays dits à bas coûts, insiste Karl Haeusgen. Toute notre production est en Allemagne. C'est pour nos clients un gage de qualité. Nous disposons de machines sophistiquées et d'une main d'œuvre hautement qualifiée. Inutile de chercher ailleurs : toutes les technologies nécessaires à notre activité se trouvent dans un rayon de 300 kilomètres autour de Munich ! »

L'entreprise allemande emploie aussi un grand nombre d'apprentis et consacre beaucoup de moyens à leur formation,



Centrale hydraulique compacte de type KA montée sur machine-outil

Hawe Hydraulik
Feinmechanik Michael Deckel

consciente qu'il s'agit là d'un investissement sur l'avenir dans la mesure où bon nombre de ces intérimaires finissent par décrocher une embauche définitive. Aujourd'hui, la fabrication est entièrement réalisée au sein

des cinq usines bavaroises de Munich, Freising, Sachsenkam, Dorfen et Kirchheim, auxquelles s'ajoutent celles de Salem/Bodensee, près du Lac de Constance, et de Berlin.

Ces différentes unités bénéficient

régulièrement de nouveaux investissements destinés à accroître la qualité de leur production et leur compétitivité. En 2007, ce sont ainsi 14% du chiffre d'affaires qui ont été consacrés aux investissements. Et cette année, cette proportion devrait grimper à 20%.

COMPACTITÉ ET MODULARITÉ

La volonté de conserver les activités de production sur le sol allemand est à ce prix et suppose des efforts constants pour maintenir une qualité sans faille.

La notion de qualité est d'ailleurs inscrite depuis toujours dans la philosophie de l'entreprise. Dès l'origine, Hawe Hydraulik a fait le choix exclusif d'un matériau de fabrication garantissant la fiabilité de ses produits. « Nous avons opté sans compromis pour le matériau qui combine la plus grande efficacité à la plus grande longévité, affirment les responsables de l'entreprise allemande. Chez nous, toutes les pièces soumises à la pression

UNE POSITION RENFORCÉE SUR LE MARCHÉ FRANÇAIS

Le fait de privilégier le développement organique n'empêche pas de saisir les opportunités de croissance externe quand elles se présentent.

C'est ainsi qu'en juin 2007, Hawe Hydraulik a fait l'acquisition de la société Koppen & Lethem France jusqu'alors propriété du groupe néerlandais Doedijns.

Koppen & Lethem France, créée en 1965 sous le nom d'Otelec, et Hawe France SAS, filiale du groupe Hawe fondée en 1977, ont fusionné pour donner naissance à Hawe-Otelec SAS, regroupant ainsi des activités et gammes de produits parfaitement complémentaires : pompes à pistons axiaux ou radiaux, centrales compactes, distributeurs, valves en cartouches...

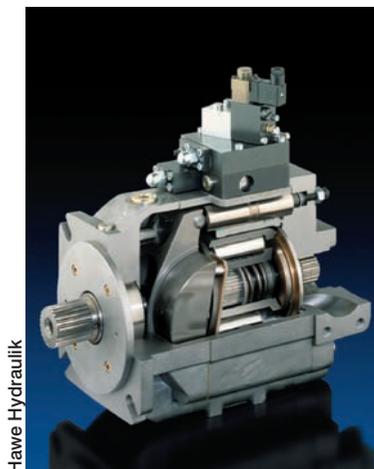
L'entreprise dessert plus de 500 clients répartis de façons sensiblement égales entre l'industrie et le secteur mobile et s'attache à développer des partenariats régionaux.

Le siège d'Evry, en région parisienne, dispose d'un bureau d'études équipé de moyens de conception en CAO 3D et d'un atelier pour le montage et l'assemblage des blocs et centrales en fonction des besoins des clients.

Hawe-Otelec emploie 26 personnes et a réalisé un chiffre d'affaires de 10 millions d'euros en 2007, en augmentation de 6% sur l'année précédente. Une nouvelle progression de 8% est attendue en 2008.

La filiale française s'est donnée des objectifs ambitieux. « Nous allons connaître une forte augmentation de notre chiffre d'affaires au cours des cinq prochaines années », affirme Pierre Fabro, directeur général de Hawe-Otelec SAS.

« La volonté de conserver les activités de production sur le sol allemand suppose des efforts constants pour maintenir une qualité sans faille »



Hawe Hydraulik

Pompe à pistons axiaux à cylindrée variable pour applications mobiles et industrielles (excellent ratio poids/performances, longue durée de vie)

sont fabriquées en acier. Un acier qui est la clé de voûte de la qualité, car résistant à la haute pression, compact, dense et durable ». Ce choix ne suppose pas d'alternative et la fabrication ne laisse aucune place à des pièces moulées ou en aluminium soumises à la pression.

Les produits proposés par Hawe Hydraulik n'en présentent pas pour autant un poids supérieur car d'importants efforts sont déployés en vue de leur compacité. L'entreprise bavaroise, qui intervient à parts sensiblement égales dans les domaines industriels et mobiles, n'ignore pas l'importance revêtue par

des composants et systèmes combinant des performances maximum avec un encombrement restreint.

Qu'il s'agisse des pompes à pistons axiaux et radiaux, des distributeurs à tiroir ou étanche, des valves de débit et de pression, des clapets, des centrales hydrauliques ou de l'électronique associée, chacune des gammes de produits qu'elle propose vise donc à répondre à ces impératifs. En y ajoutant une autre caractéristique fondamentale : leur modularité.

C'est le cas, par exemple, des distributeurs proportionnels load sensing de tailles 2, 3 et 5 fabriqués en grand nombre au sein de l'usine de Munich. En les combinant entre eux, on aboutit à une offre extrêmement intéressante en termes de débit et de pression.

Même raisonnement concernant les centrales hydrauliques compactes, grande spécialité de Hawe Hydraulik. Leur conception s'apparente à du véritable



Système hydraulique monté sur camion de pompiers

Hawe Hydraulik/Metz Aerials (Karlsruhe)

« cousu main » en fonction du besoin propre de chaque client, tout en respectant les impératifs en termes de réduction de l'encombrement et de moindre consommation énergétique.

INDÉPENDANCE

Rien d'étonnant alors que l'entreprise allemande ait réussi, au fil du temps, à répondre aux besoins de domaines aussi di-

versifiés que la machine-outil, le bridage, les industries pétrolières et minières, les éoliennes... auxquelles s'ajoutent de nombreuses applications dans le secteur mobile : levage et maintenance, véhicules de voirie, engins forestiers, machinisme agricole, travaux publics. Cette répartition harmonieuse entre applications industrielles et mobiles est à la base du dé-

veloppement équilibré de Hawe Hydraulik. « Dans tous ces domaines, dont certains connaissent un fort développement, les besoins de produits performants et de solutions hydrauliques originales sont en croissance », remarque Karl Haeusgen. Le président de Hawe Hydraulik souhaite que son entreprise réponde à ces besoins à l'avenir. De nouveaux produits, intégrant notamment les préoccupations actuelles en termes d'économie d'énergie et de respect de l'environnement, sont d'ores et déjà à l'étude et seront lancés sur le marché dès le début de 2009. « L'intégration de nos activités et la maîtrise de notre outil de production constituent les gages de notre développement futur, affirme-t-il. Nous avons atteint la taille critique et disposons des moyens de générer une croissance organique forte. C'est pourquoi Hawe Hydraulik restera une entreprise indépendante, quoiqu'il arrive... » ■